



**DIRECCIÓN GENERAL DE DEPORTES**  
Subdirección General de Alta Competición

**PROYECTO DEPORTIVO DE ALTA COMPETICIÓN -TEMPORADA 2018-19**  
**(Ciclo Olímpico/Paralímpico 2017-2020)**

Federación Española de:

SQUASH

Categoría y/o Grupo de Trabajo:

ABSOLUTO

Especialidad:

Sexo:

MASCULINO

Técnico Responsable del Proyecto:

Jonas Gornerup

Fecha:

25.01.2019

Firma:

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.  
Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020

**Cuadro Resumen: Número de medallas y diplomas previstos y conseguido**

HOMBRES ABSOLUTOS																	
	2016			2017			2018			2019			2020				
	Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos			
HOMBRES ABSOLUTOS																	
<i>Juegos Olímpicos/ Paralímpicos</i>	Medallas		Medallas					Medallas		Medallas					Medallas		
	Diplomas		Diplomas					Diplomas		Diplomas					Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		
<i>Cto. del Mundo</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
<i>Cto. de Europa</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas	2	Medallas	2	Medallas	2	Medallas		Medallas	2	
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
MUJERES ABSOLUTAS																	
<i>Juegos Olímpicos/ Paralímpicos</i>	Medallas		Medallas					Medallas		Medallas					Medallas		
	Diplomas		Diplomas					Diplomas		Diplomas					Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		
<i>Cto. del Mundo</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
<i>Cto. de Europa</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		

Diplomas: puesto 4º al 8º/ Semifinalistas: puestos 9º al 16º

En la/s temporada/s cumplida/s, deben figurar junto con los objetivos previstos, los resultados obtenidos.

Si este documento corresponde al proyecto deportivo de un grupo de trabajo diferente a la categoría absoluta (masculina ó femenina) no debe cumplimentarse esta hoja, pudiéndose utilizar las siguientes para ello.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020 y consecución de resultados del año 2018

### Resultados conseguidos en el Año 2018

Sexo / Categoría	Tipo de competición	Objetivos previstos	Resultados conseguidos
Masculino	<b>Campeonato de Europa Equipos</b>	3º puesto	3º puesto
	<b>C. Europa Individual</b>	2º puesto	1º puesto

Exponer - si es necesario - consideraciones sobre el resumen numérico de objetivos expuesto en la página 1 referente a los grupos de categoría absoluta, así como objetivos y resultados conseguidos de otros grupos de trabajo diferentes a la categoría absoluta, en las principales competiciones de la temporada (Cto. Mundo, Cto. Europa)

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020

Año 2019

Sexo / Categoría	Tipo de competición	Objetivos previstos
Maculino	Cto de Europa Equipos Cto de Europa Individual Cto de Mundo Equipos	3-4º puesto 2-3º puesto 5-8º puesto

Exponer - si es necesario - consideraciones sobre el resumen numérico de objetivos expuesto en la página 1 referente a los grupos de categoría absoluta, así como objetivos de otros grupos de trabajo diferentes a la categoría absoluta, en las principales competiciones de la temporada (Cto. Mundo, Cto. Europa)

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Valoración de los resultados obtenidos en el año 2018

### Grado de cumplimiento de los mismos, con relación a los objetivos previstos

En el Cto. de Europa por Equipos Absoluto, la selección Española Masculina logró por la primera vez de la historia subir al podio ganado la medalla de bronce. Es un gran resultado teniendo en cuenta que el equipo salió de cabeza de serie nº 5. Aunque el objetivo era llegar semifinales, el tercer puesto es un gran plus

Por segunda vez, Borja Golan logró ganar el oro del Cto de Europa Ind. Un resultado importantísimo para un jugador que ya ha alcanzado la edad de 35 años. Es su quinta medalla en este campeonato. El objetivo era un puesto en el podio algo que se consiguió con creces.

Los componentes del equipo nacional siguieron subiendo en el ranking mundial y salvo el caso de Borja Golan, todos mejoraron.

## Análisis de la temporada 2017-2018

Los resultados obtenidos en los campeonatos Europeos cumplen y sobrepasan las expectativas. La valoración es muy positiva. Pero, .los medios son limitados por lo que la lucha de los jugadores por participar en el mayor número posible de eventos del circuito mundial es difícil. La misma falta de medios dificulta el seguimiento y apoyo presencial de los jugadores por parte del cuerpo técnico. Necesitamos mas medios.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador



## Calendario de reconocimientos médicos, valoración y apoyo científico

Fecha	Tipo de actuación / control	Lugar / Entidad colaboradora	Otros
8-10 Feb 30 ago-1 sept 25-27 oct	Control de competición Control de competición Control de competición	Cuenca Palencia Madrid	

Incluir todas aquellas actuaciones o estudios Biomédicos, Biomecánicos, Psicológicos o de Investigación que incidan en la preparación de los deportistas, así como las actuaciones de control de dopaje que se prevean realizar.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Exposición de las líneas generales del Proyecto deportivo para la temporada 2018-2019 y para el ciclo 2017-2020

Los componentes de la selección masculina absoluta han obtenido buenos resultados durante la temporada 2017/18, mejorando sus posiciones internacionales, salvo en el caso Borja Golan quien ha bajado un poco en el ranking mundial. El objetivo seguir subiendo puestos en el ranking mundial y en el caso de Borja, recuperar un puesto entre los 20 mejores. Al nivel de equipo, esperemos mantener el nivel de la temporada pasada aunque será difícil repetir el bronce histórico. En el Cto del Mundo por Equipos esperemos llegar a un histórico cuarto de final y entrar entre los 8 mejores selecciones del Mundo.

Intentamos ayudar económicamente en la medida posible a los jugadores para que puedan participar en el mayor número de pruebas del circuito profesional. Es una plataforma imprescindible para que los jugadores sigan mejorando y por lo tanto mejorar los resultados de la selección nacional. Para poder realizar esta ayuda en mayor medida se necesita más medios. También, se necesitaría mas medios para poder acudir a los campeonatos de Europa y del Mundo con más personal técnico (fisioterapeutas, etc).

El proyecto deportivo para el ciclo 2017-2020, consta en mejorar constantemente el nivel de los componentes actuales de las selección absoluto e ir incorporando los jóvenes de la selección junior

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador



## Deportistas del grupo de entrenamiento 2018-2019

Apellidos y Nombre	Entrenador	Lugar de entrenamiento	¿Consecución de los objetivos previstos para 2018?	Objetivos para el año 2019	Tipo / Cuantía de Beca en el año 2019
Borja Golan	Jesus Souto	Santiago de Compostela	Medalla de Oro Cto de Europa Ind. Medalla de Bronce Cto, de Europa Equipo	Recuperar un puesto entre los 20 mejores del ranking mundial. Podio cto Europa Ind. Semifinales Cto Europa Equipos	Véase adjunto
Iker Pasajes	Victor Montserrat	Barcelona	Medalla de Bronce Cto, de Europa Equipo	5-6º cto Europa Ind. Semifinales Cto Europa Equipos. 30-40º ranking mundial	Véase adjunto
Edmon Lopez	Victor Montserrat	Barcelona	Medalla de Bronce Cto, de Europa Equipo	Semifinales Cto Europa Equipos. 30-40º ranking mundial	Véase adjunto
Bernat Jaume		Igualada	Medalla de Bronce Cto, de Europa Equipo	Semifinales Cto Europa Equipos. 40-50º ranking mundial	Véase adjunto
Carlos Cornes			Medalla de Bronce Cto, de Europa Equipo	Semifinales Cto Europa Equipos. 50-60º ranking mundial	Véase adjunto
Pascal Gomez		Santiago de Compostela		Entrar en la selección absoluta	Véase adjunto
Sergio Garcia	Pablo del Rio	Madrid		Entrar en la selección absoluta	Véase adjunto
Nilo Vidal	Victor Montserrat	Barcelona		Entrar en la selección absoluta	Véase adjunto

--	--	--	--	--	--

Incluir a todos los deportistas del grupo en tantas hojas como se precisen.

En el caso de que el entrenador sea personal del deportista, sin vínculo laboral con la Federación, indicarlo: nombre del entrenador (PERSONAL)

El tipo y cuantía de la beca de cada deportista estará de acuerdo con la normativa ADO, PODIUM y/o la propia de cada Federación, que debe ser presentada y aprobada por el CSD.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Personal técnico deportivo y auxiliar

Apellidos y Nombre	Cargo (1)	Dedicación (2)	Fecha de Ingreso en la Federación	Titulación Oficial	Lugar y horario de entrenamiento
Jonas Gornerup	Seleccionador masculino absoluto y Presidente del comité técnico	parcial	Abril 2015	Entrenador Nacional	Madrid


(1) Entrenador - Jefe - Ayudante, Médico, Fisioterapeuta, Psicólogo, etc.

(2) Exclusiva, Parcial, etc.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Criterios de selección de deportistas para la temporada 2018-2019

<b>Juegos Olímpicos/Paralímpicos</b>	
<b>Campeonato del Mundo</b>	Nivel mostrado en Competiciones Internacionales. Resultados Campeonato de España Nivel mostrado en el Europeo Resultados en las pruebas del circuito mundial y Torneos Nacionales
<b>Campeonato de Europa</b>	Nivel mostrado en Competiciones Internacionales. Resultados Campeonato de España Resultados en las pruebas del circuito mundial y Torneos Nacionales
<b>Otras Competiciones Internacionales</b>	

Normas a seguir para la selección del grupo de trabajo al que se refiere esta planificación: criterios, fecha de presentación de estas normas a los deportistas, forma de comunicación, fecha límite para la conformación definitiva del equipo. etc.

(Esta hoja se puede sustituir por la normativa o documento que utilice al respecto la Federación).

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

**1. Ayudas económicas a deportistas y entrenadores**  
**2. Estrategias de apoyo a deportistas y personal técnico**

**Criterios a seguir para la concesión de becas y otras ayudas económicas o en especie en 2019**

**Normativa aprobada por:**

**Fecha aprobación:**

**Dirección web donde está publicada: [www.realfederaciondesquash.com](http://www.realfederaciondesquash.com)**

Se anexiona la Normativa del 2019

Los criterios de reparto de becas y de otras ayudas económicas pueden sustituirse por copia de la normativa de la Federación al respecto.

Añadir tantas hojas como sean necesarias.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

**PRESUPUESTO PROYECTO DEPORTIVO**  
**ESPECIALIDAD:**  
**GRUPO DE TRABAJO:**

	<u>PRESUPUESTO TOTAL</u>	<u>FINANCIACION CSD</u>	<u>FINANCIACION ADO</u>	<u>RECURSOS PROPIOS</u>
Competiciones	26.318	26318		
Concentraciones				
Técnicos y equipos de apoyo				
Ayudas a deportistas				
Equipamiento y material de competición				
Otros (especificar cuáles)	26318	26318		
<b>TOTAL</b>				



**DIRECCIÓN GENERAL DE DEPORTES**  
Subdirección General de Alta Competición

**PROYECTO DEPORTIVO DE ALTA COMPETICIÓN -TEMPORADA 2018-19**  
**(Ciclo Olímpico/Paralímpico 2017-2020)**

Federación Española de:

SQUASH

Categoría y/o Grupo de Trabajo:

ABSOLUTO

Especialidad:

Sexo:

FEMENINO

Técnico Responsable del Proyecto:

María Elena Sánchez Rodríguez

Fecha:

31 DE ENERO 2019

Firma:

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.  
Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020

**Cuadro Resumen: Número de medallas y diplomas previstos y conseguido**

HOMBRES ABSOLUTOS																	
	2016			2017				2018				2019				2020	
	Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos			Objetivos previstos	Resultados conseguidos			Objetivos previstos	Resultados conseguidos			Objetivos previstos	
HOMBRES ABSOLUTOS																	
<i>Juegos Olímpicos/Paralímpicos</i>	Medallas		Medallas					Medallas		Medallas					Medallas		
	Diplomas		Diplomas					Diplomas		Diplomas					Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		
<i>Cto. del Mundo</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
<i>Cto. de Europa</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
MUJERES ABSOLUTAS																	
<i>Juegos Olímpicos/Paralímpicos</i>	Medallas		Medallas					Medallas		Medallas					Medallas		
	Diplomas		Diplomas					Diplomas		Diplomas					Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		Semifinalistas					Semifinalistas		
<i>Cto. del Mundo</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
<i>Cto. de Europa</i>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas	1	Medallas		Medallas		Medallas		1
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas	1	Diplomas		Diplomas	2	Diplomas		2
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		

Diplomas: puesto 4º al 8º/ Semifinalistas: puestos 9º al 16º  
 En la/s temporada/s cumplida/s, deben figurar junto con los objetivos previstos, los resultados obtenidos.



Si este documento corresponde al proyecto deportivo de un grupo de trabajo diferente a la categoría absoluta (masculina ó femenina) no debe cumplimentarse esta hoja, pudiéndose utilizar las siguientes para ello.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020 y consecución de resultados del año 2018

### Resultados conseguidos en el Año 2018

Sexo / Categoría	Tipo de competición	Objetivos previstos	Resultados conseguidos
FEMENINO	Campeonato de Europa por Equipos	Subir a 1ª División	Objetivo cumplido: Medalla de oro en 2ª división y ascenso directo.
FEMENINO	Campeonato de Europa Individual	Entrar entre las 12 primeras	Objetivo cumplido: Cristina Gómez, 6ª posición.

Exponer - si es necesario - consideraciones sobre el resumen numérico de objetivos expuesto en la página 1 referente a los grupos de categoría absoluta, así como objetivos y resultados conseguidos de otros grupos de trabajo diferentes a la categoría absoluta, en las principales competiciones de la temporada (Cto. Mundo, Cto. Europa)

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020

Año 2019

Sexo / Categoría	Tipo de competición	Objetivos previstos
Femenino	Campeonato de Europa por equipos.	Mantenernos cuantas temporadas podamos en 1ª división. No es fácil ya que se desciende quedando séptimas y octavas y suelen ser nuestros puestos normalmente. Una sexta posición y mantener la categoría sería un gran resultado este año.
Femenino	Campeonato de Europa Individual.	Sería muy bueno poder llevar a más de una jugadora. Ahora tenemos a una jugadora a un gran nivel que está obteniendo buenos resultados. Conseguir un diploma y meter a otra jugadora entre las 16 primeras sería muy bueno para el squash femenino español.

Exponer - si es necesario - consideraciones sobre el resumen numérico de objetivos expuesto en la página 1 referente a los grupos de categoría absoluta, así como objetivos de otros grupos de trabajo diferentes a la categoría absoluta, en las principales competiciones de la temporada (Cto. Mundo, Cto. Europa)

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Valoración de los resultados obtenidos en el año 2018

### Grado de cumplimiento de los mismos, con relación a los objetivos previstos

**Femenino**, El principal objetivo era subir a la 1ª división en el europeo por selecciones celebrado en Polonia. Tras un gran torneo de todo el equipo, se logró la medalla de oro en 2ª división y con ello el ascenso directo. Cristina Gómez logró la 6ª posición en el Campeonato de Europa Individual Absoluto, lo que es un magnífico resultado para ella pues mejora la 9ª conseguida el año pasado, algo que deja de manifiesto su gran progresión en este último año.

## Análisis de la temporada 2017-2018

Femenino, cada vez contamos con más jugadoras, muchas de ellas aún juniors, intentando dedicarse profesionalmente al squash, por lo que los resultados y el nivel van ascendiendo. Conseguimos volver a estar entre las ocho primeras selecciones de Europa, y Cristina Gómez logró una de las mejores posiciones de una jugadora española en el europeo individual al lograr la sexta posición. Tenemos a dicha jugadora a nivel individual compitiendo en el circuito profesional PSA y mejorando resultados.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Calendario de actividades internacionales y concentraciones de preparación 2018-2019

**Ordenar las actuaciones, independientemente de sí son competiciones o concentraciones, por orden cronológico**

Calendario de actividades internacionales y concentraciones de preparación 2018-2019										
Ordenar las actuaciones, independientemente de sí son competiciones o concentraciones, por orden cronológico										
Fecha	Competición	Concentración	Lugar	País	Objetivos	Deportistas	Técnicos	Médicos	Auxiliares	Otros
29 al 31 Marzo		Concentración -Entreno con Selección Nacional Femenina de otro país.	Por especificar	España	Preparar a las jugadoras de cara a afrontar torneos internacionales.	6	1			
1 al 4 de Mayo	Campeonato de Europa Femenino por Equipos	3 días antes en la sede del torneo.	Birmingham	Inglaterra	Mantenerse en 1ª División	4	1			
4 al 7 de Septiembre	Campeonato de Europa Individual Femenino		Bucarest	Rumanía	Diploma y octavos de final	1	1			

Utilizar tantas hojas como sea necesario.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Calendario de reconocimientos médicos, valoración y apoyo científico

Fecha	Tipo de actuación / control	Lugar / Entidad colaboradora	Otros

Incluir todas aquellas actuaciones o estudios Biomédicos, Biomecánicos, Psicológicos o de Investigación que incidan en la preparación de los deportistas, así como las actuaciones de control de dopaje que se prevean realizar.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Exposición de las líneas generales del Proyecto deportivo para la temporada 2018-2019 y para el ciclo 2017-2020

En categoría absoluta femenina, a corto plazo el objetivo es mantenerse en Primera División en el Campeonato de Europa que se celebrará en Birmingham. Las jugadoras que completarán la selección nacional aún está por determinar ya que, a las jugadoras habituales, posiblemente se vuelvan a incorporar al equipo algunas jugadoras junior que ya participaron en el ascenso conseguido el año pasado. Esto podría ser un hándicap a la hora de lograr el objetivo anteriormente nombrado ya que, aunque esas jugadoras junior han dado un salto importante de calidad en su juego, jugar en la Primera División en Europa les supondrá enfrentarse a un nivel de juego y exigencia física muy alto.

Al Campeonato de Europa Individual sería muy bueno poder llevar a más de una jugadora. Ahora tenemos a dos jugadoras a un gran nivel, así que obtener un diploma y meter a otra jugadora entre las 16 primeras sería un gran resultado.

A nivel individual, Cristina Gómez es el gran referente y el objetivo es que pueda entrar entre las 70 mejores jugadoras clasificadas en el ranking mundial absoluto a finales del 2019, y seguir subiendo poco a poco durante los siguientes años.

A medio plazo, entramos en una época de transición en el que las jugadoras júnior deberán ir mostrando mejoras importantes en todas las fases de su juego para plantar cara a las jugadoras de categoría absoluta y llegar a su nivel en los próximos años. De hecho, tenemos a varias jugadoras jugando torneos del circuito europeo junior que están consiguiendo buenos resultados. De lograrlo, se podrá optar a afrontar con mejores garantías tanto los europeos por selecciones como los mundiales, así como tener a varias jugadoras, de manera individual, jugando el circuito profesional.

### **Líneas Estratégicas del Proyecto Deportivo.**

- Para que el squash femenino pueda seguir creciendo y dando como resultado que podamos tener a medio plazo jugadoras con un nivel suficiente para defender a la selección en Europeos y Mundiales e intentar cumplir con los objetivos propuesto, y que también un mayor número de ellas tenga la posibilidad de disputar torneos del circuito profesional, pasa por poder tener mayor seguimiento por parte del comité técnico de la federación de la evolución de las jugadoras, siendo conveniente que se pudiera desplazar algún técnico a la mayor cantidad de torneos posible en los que las jugadoras participen.
- Se propone realizar concentraciones-entrenos con otras selecciones nacionales para preparar a las jugadoras de cara a afrontar torneos internacionales. Una concentración en Madrid u otra ciudad sería lo más conveniente. A ella acudirían un total de seis jugadoras designadas por el comité técnico, todas ellas con el suficiente nivel para poder estar u optar a estar en la selección absoluta y a las que acompañarán la seleccionadora nacional. Se les sufragarían los gastos de desplazamiento y alojamiento a las jugadoras.
- Las ayudas económicas para desplazamientos es un hándicap importante a la hora de poder disputar torneos, tanto a nivel nacional como en el

extranjero, pues los recursos económicos de las familias en ocasiones no son suficientes para cubrir los gastos. Este es uno de los motivos por el que las inscripciones a los torneos femeninos es bastante reducida.

- También será importante el seguimiento individualizado que hará el comité técnico, en comunicación constante con los entrenadores de las jugadoras, asesorándoles en las posibles dudas que les puedan surgir. Se pretende con ello que las jugadoras se sientan más protegidas y arropadas a nivel federativo.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador



## Deportistas del grupo de entrenamiento 2018-2019

Apellidos y Nombre	Entrenador	Lugar de entrenamiento	¿Consecución de los objetivos previstos para 2018?	Objetivos para el año 2019	Tipo / Cuantía de Beca en el año 2019
CRISTINA GÓMEZ	PABLO DEL RÍO	MADRID	Sí, número 1 de España y del equipo nacional en torneos internacionales. Jugando PSA.	Incrementar nivel competitivo. Mejorar su ranking PSA	
XISELA ARANDA	Miguel Novejil	Pontevedra/Tenerife	Sí, es la 2ª mejor jugadora española y forma parte del equipo nacional absoluto.	Formar parte de la Selección Nacional Absoluta.	
SOFÍA MATEOS	Edmon López	Cataluña	Sí, ha formado parte del equipo nacional absoluto y ha competido en torneos europeos.	Incrementar nivel competitivo. Volver a la selección nacional absoluta y competir en diversos torneos del calendario europeo.	
MARTA DOMÍNGUEZ	Sergio Fernández	Galicia	Sí, ha formado parte del equipo nacional absoluto y ha competido en torneos europeos.	Incrementar nivel competitivo. Volver a la selección nacional absoluta y competir en diversos torneos del calendario europeo.	
MARÍA GONZÁLEZ VELÁZQUEZ		Canarias	No, no ha logrado buenos resultados en torneos nacionales y no ha sido convocada para el equipo que disputó el europeo absoluto.	Incrementar nivel competitivo. Volver a la selección nacional absoluta	


Incluir a todos los deportistas del grupo en tantas hojas como se precisen.  
 En el caso de que el entrenador sea personal del deportista, sin vínculo laboral con la Federación, indicarlo: nombre del entrenador (PERSONAL)  
 El tipo y cuantía de la beca de cada deportista estará de acuerdo con la normativa ADO, PODIUM y/o la propia de cada Federación, que debe ser presentada y aprobada por el CSD.  
 Use el tabulador para pasar al siguiente campo.  
 Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

### Personal técnico deportivo y auxiliar

Apellidos y Nombre	Cargo (1)	Dedicación (2)	Fecha de Ingreso en la Federación	Titulación Oficial	Lugar y horario de entrenamiento
MARÍA ELENA SÁNCHEZ RODRÍGUEZ	Seleccionadora femenina absoluta			Monitora nacional de squash. Diplomatura Magisterio Educación Física.	


(1) Entrenador - Jefe - Ayudante, Médico, Fisioterapeuta, Psicólogo, etc.

(2) Exclusiva, Parcial, etc.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Criterios de selección de deportistas para la temporada 2018-2019

<b>Juegos Olímpicos/Paralímpicos</b>	
<b>Campeonato del Mundo</b>	
<b>Campeonato de Europa</b>	Nivel mostrado en Competiciones Internacionales. Resultados Campeonato de España. Resultados en PSA, Superseries y Torneos Nacionales Importantes
<b>Otras Competiciones Internacionales</b>	

Normas a seguir para la selección del grupo de trabajo al que se refiere esta planificación: criterios, fecha de presentación de estas normas a los deportistas, forma de comunicación, fecha límite para la conformación definitiva del equipo. etc.

(Esta hoja se puede sustituir por la normativa o documento que utilice al respecto la Federación).

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

**1. Ayudas económicas a deportistas y entrenadores**  
**2. Estrategias de apoyo a deportistas y personal técnico**

**Criterios a seguir para la concesión de becas y otras ayudas económicas o en especie en 2019**

**Normativa aprobada por:**

**Fecha aprobación:**

**Dirección web donde está publicada:**

--

Los criterios de reparto de becas y de otras ayudas económicas pueden sustituirse por copia de la normativa de la Federación al respecto.

Añadir tantas hojas como sean necesarias.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

**PRESUPUESTO PROYECTO DEPORTIVO**  
**ESPECIALIDAD:**  
**GRUPO DE TRABAJO:**

	<i><u>PRESUPUESTO TOTAL</u></i>	<i><u>FINANCIACION CSD</u></i>	<i><u>FINANCIACION ADO</u></i>	<i><u>RECURSOS PROPIOS</u></i>
Competiciones	7.728	7728	0	0
Concentraciones	2450	2450	0	
Técnicos y equipos de apoyo			0	
Ayudas a deportistas	4450	4450	0	
Equipamiento y material de competición			0	
Otros (especificar cuáles)			0	
<b>TOTAL</b>	<b>14628</b>			<b>0</b>



**DIRECCIÓN GENERAL DE DEPORTES**  
Subdirección General de Alta Competición

**PROYECTO DEPORTIVO DE ALTA COMPETICIÓN -TEMPORADA 2018-19**  
**(Ciclo Olímpico/Paralímpico 2017-2020)**

**Federación Española de:**

SQUASH

**Categoría y/o Grupo de Trabajo:**

JUNIOR

**Especialidad:**

**Sexo:**

MASCULINO Y FEMENINO

**Técnico Responsable del Proyecto:**

JOAQUIM MARMANEU

**Fecha:**

30 DE ENERO DE 2019

**Firma:**

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.  
Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020

### Cuadro Resumen: Número de medallas y diplomas previstos y conseguido

Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020																	
HOMBRES ABSOLUTOS																	
	2016			2017			2018			2019			2020				
	Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos		Objetivos previstos	Resultados conseguidos			
HOMBRES ABSOLUTOS																	
<b><i>Europeo Mixto Sub 19</i></b>	Medallas		Medallas					Medallas		Medallas						Llegar a SEMIFINALES	
	Diplomas		Diplomas					Diplomas	1	Diplomas	1		7				
	Semifinalistas		Semifinalistas						Semifinalistas		Semifinalistas						
<b><i>Europeo Mixto Sub 17</i></b>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas	1	Medallas		Medallas		Quedar entre los 6 primeros
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas	1	Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
<b><i>Europeo Mixto Sub 15</i></b>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas	1	Medallas		Medallas		Quedar entre los 8 primeros
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas	1	Diplomas		Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
MUJERES ABSOLUTAS																	
<b><i>Europeo Indiv Sub 19 Fem</i></b>	Medallas		Medallas					Medallas		Medallas							2 chicas entre las 10 primeras
	Diplomas		Diplomas					Diplomas		Diplomas							
	Semifinalistas		Semifinalistas						Semifinalistas		Semifinalistas						
<b><i>Europeo Indiv Sub 19 Masc</i></b>	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		2 chicos entre los 10 primeros
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas	0	Diplomas	1	Diplomas		Diplomas		
	Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		Semifinalistas		
	Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas		Medallas
	Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas		Diplomas

Diplomas: puesto 4º al 8º/ Semifinalistas: puestos 9º al 16º

En la/s temporada/s cumplida/s, deben figurar junto con los objetivos previstos, los resultados obtenidos.

Si este documento corresponde al proyecto deportivo de un grupo de trabajo diferente a la categoría absoluta (masculina ó femenina) no debe cumplimentarse esta hoja, pudiéndose utilizar las siguientes para ello.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador



## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020 y consecución de resultados del año 2018

### Resultados conseguidos en el Año 2018

Sexo / Categoría	Tipo de competición	Objetivos previstos	Resultados conseguidos
Femenino	C.Europa Sub 19	1 Chica entre los 32 primeros	Sofía Mateos, 10 <sup>a</sup> y Marta Domínguez 25 <sup>a</sup> .
Masculino	C.Europa Sub 19	1 Chico entre los 32 primeros	Iván Pérez, 22 <sup>o</sup> y Pablo Quintana, 26 <sup>o</sup> .
Mixto	C.Europa Sub 19 Por Equipos	Quedar entre los 10 primeros de Europa.	Séptimos de Europa.
Mixto	C.Europa Sub 17 Por equipos	Quedar entre los 6 primeros de Europa.	Medalla de Bronce, 3 <sup>os</sup> .
Mixto	C.Europa Sub 15 Por equipos	Quedar entre los 10 primeros de Europa.	Subcampeones de Europa, 2 <sup>os</sup> .

Exponer - si es necesario - consideraciones sobre el resumen numérico de objetivos expuesto en la página 1 referente a los grupos de categoría absoluta, así como objetivos y resultados conseguidos de otros grupos de trabajo diferentes a la categoría absoluta, en las principales competiciones de la temporada (Cto. Mundo, Cto. Europa)

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Objetivos de Resultados para el ciclo 2018 – 2020

Año 2019

Sexo / Categoría	Tipo de competición	Objetivos previstos
Femenino	C.Europa Sub 19	Meter una chica entre las 12 primeras y otra entre las 18 primeras.
Masculino	C.Europa Sub 19	Meter un chico entre los 16 primeros y otro entre los 32 primeros.
Mixto	C.Europa Sub 19 Por Equipos	Mejorar el 7º puesto del 2018.
Mixto	C.Europa Sub 17 Por equipos	Quedar entre los 12 primeros.
Mixto	C.Europa Sub 15 Por equipos	Quedar entre los 12 primeros.

Exponer - si es necesario - consideraciones sobre el resumen numérico de objetivos expuesto en la página 1 referente a los grupos de categoría absoluta, así como objetivos de otros grupos de trabajo diferentes a la categoría absoluta, en las principales competiciones de la temporada (Cto. Mundo, Cto. Europa)

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Valoración de los resultados obtenidos en el año 2018

### Grado de cumplimiento de los mismos, con relación a los objetivos previstos

En el apartado JUNIOR, los resultados han sido correctos en Sub 19, con los objetivos cumplidos. Íbamos con un equipo casi nuevo sin los mejores jugadores que fueron subcampeones en 2017. Un equipo muy joven, con 3 jugadores de 16 años que podían pagar la presión de un torneo tan grande y exigente. De hecho, en el individual así fue salvo para Sofía Mateos que lo hizo realmente bien. En el por equipos, ya más tranquilos, rindieron muy bien sobre todo en las eliminatorias clave, Gales y Alemania. Un buen 7º puesto para nuestra media de edad. Los Sub 17 eran a priori los que mejores opciones tenían pues los 3 jugadores eran de último año y de un nivel muy parecido. Excelentes Marta y Augusto, en semifinales pagamos contra Francia no llevar reservas pues nuestro 1, Arón, perdió 3/2 muy justo y Marta ganó, la final hubiese sido posible. Al final, se ganó el ¾ puesto para ganar un bronce muy meritorio. La gran sorpresa del torneo la dieron los Sub 15, de CS 9 del torneo nos metimos en la final cayendo contra Inglaterra 2-1. Nuestro número 2, Cristian Domínguez era una incógnita e hizo un torneo espectacular, la medalla de plata se puede calificar como de extraordinaria para el squash español.

### Análisis de la temporada 2017-2018

En el apartado JUNIOR, el año 2018 ha servido para despejar algunas dudas sobre la evolución de los jugadores elite del squash español. En chicas, hay dos Juniors de 17 años, Marta Domínguez y Sofía Mateos que destacan sobre el resto por dedicación, calidad y resultados. Son ya integrantes de la selección nacional absoluta y marcan distancia sobre las demás. Las sigue de cerca Noa Romero que pese a tener solo 15 años también tiene opciones de llegar a la absoluta en 1 o 2 años. Estas 3 chicas son ya una realidad y el 2018 lo ha puesto de manifiesto. Tras ellas, la promesa más clara es Ona Blasco, de 12 años. Como las demás, Ona tiene ya el nivel suficiente para competir con las mejores niñas de Europa de su edad. Formará parte del equipo nacional Sub 15 en 2020 y tiene opciones en 2019. En chicos, 2018 ha supuesto la consolidación de Iván Pérez como Nº 1 Sub 19 en España y la confirmación de 2 jugadores de 16-17 años que serán la base del equipo Sub 19 en el próximo europeo, Arón Astray y Augusto Ortigosa. Los dos han dado un paso adelante en nivel y calidad de juego, ambos muy cerca de Iván. Para encontrar Juniors de igual calidad relativa nos tenemos que ir a edades más tempranas, 11-12 años, Marc Altarriba, Alex Boni y Oriol Salviá. Los chicos Sub 15, pese a su 2º puesto en el Europeo, tienen menos recorrido en este momento.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Calendario de actividades internacionales y concentraciones de preparación 2018-2019

**Ordenar las actuaciones, independientemente de sí son competiciones o concentraciones, por orden cronológico**

Calendario de actividades internacionales y concentraciones de preparación 2018-2019										
Ordenar las actuaciones, independientemente de sí son competiciones o concentraciones, por orden cronológico										
Fecha	Competición	Concentración	Lugar	País	Objetivos	Deportistas	Técnicos	Médicos	Auxiliares	Otros
13-21 de Abril	Cpto. Europa Sub 19 Indiv y por Equipos		Praga	R.Checa	6º puesto en Equipos, 1 chica 12 y otra 18, 1 chico 16 y otro 32 primeros.	5	1			
9-12 de Mayo	Cpto. Europa Sub 17 Y Sub 15 Equipos		Eindhoven	Hol.	Quedar entre los 12 Primeros.	8	2			
21-23 Junio	Spanish Junior Open		Madrid	España	Seguimiento Jugadores		1			

Utilizar tantas hojas como sea necesario.  
 Use el tabulador para pasar al siguiente campo.  
 Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Calendario de reconocimientos médicos, valoración y apoyo científico

Fecha	Tipo de actuación / control	Lugar / Entidad colaboradora	Otros

Incluir todas aquellas actuaciones o estudios Biomédicos, Biomecánicos, Psicológicos o de Investigación que incidan en la preparación de los deportistas, así como las actuaciones de control de dopaje que se prevean realizar.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Exposición de las líneas generales del Proyecto deportivo para la temporada 2018-2019 y para el ciclo 2017-2020

En lo referente a los Juniors, dado que las restricciones presupuestarias nos impiden realizar concentraciones con ellos (por lo menos, el último año), la única forma posible de trabajar con ellos es asistir a todos los torneos junior que se celebran en España y analizar sus partidos una vez ya han sido eliminados. Todos los jugadores a los que se les hace el seguimiento ya son de sobra conocidos por el Comité Técnico y todos saben donde está su línea de crecimiento y de mejora. El técnico responsable, Joaquín Marmaneu, ya les ha marcado sus virtudes y defectos por lo que ese seguimiento en los torneos es bastante útil. La presencia del técnico de la federación en los campeonatos es un estímulo suficiente para que traten de parecerse al perfil de competidor que se busca para los equipos nacionales. En cuanto a los más pequeños, es decir, juniors con 12 años o menos –la cantera de la que saldrán los futuros seleccionables- es difícil influir en ellos pero no lo es tanto hablar con sus padres y entrenadores para tratar de guiar en la medida de lo posible su evolución.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Deportistas del grupo de entrenamiento 2018-2019

Apellidos y Nombre	Entrenador	Lugar de entrenamiento	¿Consecución de los objetivos previstos para 2018?	Objetivos para el año 2019	Tipo / Cuantía de Beca en el año 2019
Iván Pérez	Victor Montserrat	Barcelona	Si	Equipo Nacional Sub 19 16 mejores de Europa	
Arón Astray	Jesus Souto	Santiago	Si	Equipo nacional Sub 19 32 mejores de Europa	
Augusto Ortigosa	Neil Mcarrow	Fuengirola	Si	Equipo nacional Sub 19 32 mejores de Europa	
Marta Dominguez	Equipo Tecnico Pontevedra	Pontevedra	Si	Equipo Nacional Absolut 16 mejores Europa Sub 19	
Sofía Mateos	Edmon Lopez	Barcelona	Si	Equipo Nacional Absolut 16 mejores Europa Sub 19	
Ignacio Fajardo	Tino Casas	Igualada	No había.	Equipo Nacional Sub 17	
Adrian Gracia	Alberto Perez	San Pedro Pinatar	Si	Equipo Nacional Sub 17	
Alvaro Martin	Ivan Flores	Granada	No había	Equipo Nacional Sub 17	
Noa Romero	Richard Williams	Barcelona	Si	Equipo Nacional Sub 17	
Cristian Dominguez	Neil Mcarrow	Fuengirola	Si	Equipo Nacional Sub 15	
Hugo Lafuente	Equipo Squash Project	Blanes	No había	Equipo Nacional Sub 15	
Hugo Mon	Oscar Mon	Lugo	No había	Equipo Nacional Sub 15	

Martina Flores	Jesus Souto	Santiago	No había	Equipo Nacional Sub 15	
Ona Blasco	Equipo Squash Project	Blanes	No había	Equipo Nacional Sub 15	

Incluir a todos los deportistas del grupo en tantas hojas como se precisen.

En el caso de que el entrenador sea personal del deportista, sin vínculo laboral con la Federación, indicarlo: nombre del entrenador (PERSONAL)

El tipo y cuantía de la beca de cada deportista estará de acuerdo con la normativa ADO, PODIUM y/o la propia de cada Federación, que debe ser presentada y aprobada por el CSD.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Personal técnico deportivo y auxiliar

Apellidos y Nombre	Cargo (1)	Dedicación (2)	Fecha de Ingreso en la Federación	Titulación Oficial	Lugar y horario de entrenamiento
Marmaneu Barjau, Joaquim	Seleccionador Junior	Parcial	Abril 2015	Entrenador nacional	Valencia




(1) Entrenador - Jefe - Ayudante, Médico, Fisioterapeuta, Psicólogo, etc.

(2) Exclusiva, Parcial, etc.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

## Criterios de selección de deportistas para la temporada 2018-2019

<b>Juegos Olímpicos/Paralímpicos</b>	
<b>Campeonato del Mundo</b>	
<b>Campeonato de Europa</b>	Nivel mostrado en Competiciones Internacionales. Resultados Campeonato de España Resultados en las pruebas del circuito mundial y Torneos Nacionales
<b>Otras Competiciones Internacionales</b>	

Normas a seguir para la selección del grupo de trabajo al que se refiere esta planificación: criterios, fecha de presentación de estas normas a los deportistas, forma de comunicación, fecha límite para la conformación definitiva del equipo. etc.

(Esta hoja se puede sustituir por la normativa o documento que utilice al respecto la Federación).

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

**1. Ayudas económicas a deportistas y entrenadores**  
**2. Estrategias de apoyo a deportistas y personal técnico**

**Criterios a seguir para la concesión de becas y otras ayudas económicas o en especie en 2019**

**Normativa aprobada por:**

**Fecha aprobación:**

**Dirección web donde está publicada:**

--

Los criterios de reparto de becas y de otras ayudas económicas pueden sustituirse por copia de la normativa de la Federación al respecto.

Añadir tantas hojas como sean necesarias.

Use el tabulador para pasar al siguiente campo.

Si necesita aumentar el nº de filas del documento colóquese en la última celda de la última fila y use el tabulador

**PRESUPUESTO PROYECTO DEPORTIVO**  
**ESPECIALIDAD:**  
**GRUPO DE TRABAJO:**

	<i><u>PRESUPUESTO TOTAL</u></i>	<i><u>FINANCIACION CSD</u></i>	<i><u>FINANCIACION ADO</u></i>	<i><u>RECURSOS PROPIOS</u></i>
Competiciones	18.781	18.781		
Concentraciones				
Técnicos y equipos de apoyo				
Ayudas a deportistas	1800			
Equipamiento y material de competición				
Otros (especificar cuáles)				
<b>TOTAL</b>	<b>20.581</b>			